

Муниципальное казённое учреждение
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ
СУЗУНСКОГО РАЙОНА
МКУ «Управление образованием»

ПРИКАЗ

р.п. Сузун
Новосибирская область

От 15.08.2020

№ 16/1

Об утверждении Плана мероприятий «Дорожная карта» по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», приказом министерства образования Новосибирской области от 25.11.2019 № 2977 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки качества образования Новосибирской области» с целью повышения эффективности муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе **приказываю:**

1. Утвердить план мероприятий «Дорожная карта» по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе согласно приложению.

2. Руководителям образовательных организаций Сузунского района организовать работу по корректировке системы оценки качества образования в организации в соответствии планом мероприятий по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на начальника отдела общего образования Емельченко Е.В.

Директор



Е.В. Торопова

**План мероприятий «Дорожная карта» по развитию муниципальной
системы оценки качества образования и механизмов управления
качеством образования в Сузунском районе**

Пояснительная записка

План мероприятий («дорожная карта») по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе Новосибирской области (далее - Дорожная карта) разработан на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации для достижения следующих параметров:

- обеспечение вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

- обеспечение качественного массового образования в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов начального, основного и среднего общего образования (далее - ФГОС), направленных в том числе на обеспечение доступности получения качественного образования соответствующего уровня;

- внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений;

- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;

- повышение объективности оценки образовательных результатов (в соответствии с рекомендациями Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Российской Федерации (далее - Рособрнадзор) по повышению объективности оценки образовательных результатов - Письмо Рособрнадзора № 05-71 от 16.03.2018);

- внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей общеобразовательных организаций и совершенствование качества подготовки педагогических кадров

- развитие системы профориентации (профессиональная ориентация школьников, повышение их мотивации к трудовой деятельности по профессиям, специальностям, востребованным на рынке труда).

Оценка качества образования на территории Сузунского района Новосибирской области осуществляется в соответствии с:

Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования»;

постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;

приказом министерства просвещения Российской Федерации от 13.03.2019 № 114 «Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам, образовательным программам среднего профессионального образования, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам»;

приказом Министерства образования и науки Российской Федерации (далее - Минобрнауки России) от 06.10.2009 № 373 «Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования»;

приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 № 1897 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»;

приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 № 413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования»;

приказом Министерства просвещения Российской Федерации и приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 06.06.2019 №219/590 «Об утверждении Методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся»;

приказом министерства образования Новосибирской области от 25.11.2019 № 2977 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки качества образования Новосибирской области».

Настоящий План мероприятий «Дорожная карта» разработан для формирования системной аналитической основы для принятия управленческих решений по развитию муниципальной системы образования через обеспечение функционирования и развития муниципальной системы оценки качества образования, эффективных механизмов комплексного мониторинга качества образования в образовательных организациях Сузунского района.

В соответствии с приказом МКУ «Управление образованием» «Об утверждении Положения о муниципальной системе оценки качества

образования Сузунского района» в Сузунском районе организована деятельность по формированию муниципальной системы оценки качества образования и повышения эффективности муниципальных механизмов управления качеством образования.

По данному направлению необходимо решить следующие задачи:

обеспечение формирования аналитических выводов по результатам оценочных процедур;

проведение комплексного анализа полученной базы данных, сформированной на основе данных о результатах независимых процедур оценки качества образования (ВПР, ДР, КР, ФГККО), государственной итоговой аттестации (ЕГЭ, ОГЭ), контекстных данных об образовательных организациях Сузунского района.

Выбор направлений комплексного анализа должен обеспечивать анализ следующих аспектов состояния системы образования:

результатов оценочных процедур по годам и общеобразовательным предметам глубиной не менее 3 лет (там, где это целесообразно);

объективности результатов оценочных процедур;

связей между результатами процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций и контекстными данными, в том числе характеристиками условий осуществления образовательной деятельности и характеристиками образовательного процесса;

связей между результатами оценочных процедур, контекстными данными по общеобразовательным организациям и сведениями, характеризующими особенности работы органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, руководителей образовательных организаций;

В рамках формирования системы оценки качества образования предлагается проведение комплексного анализа, предполагающего получение аналитических выводов по следующим направлениям:

1. Система оценки качества подготовки обучающихся.
2. Система обеспечения объективности процедур оценки качества образования.
3. Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Сузунского района.
4. Система мониторинга качества повышения квалификации педагогов.
5. Система методической работы.
6. Система работы со школами с низкими образовательными результатами и общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.
7. Система работы, направленная на совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи развития таланта.
8. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.

План мероприятий «Дорожная карта» по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1. Нормативно-правовое обеспечение развития муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования			
1.	Утверждение Плана мероприятий «Дорожная карта» по развитию муниципальной системы оценки качества образования и механизмов управления качеством образования в Сузунском районе.	2021	МКУ «Управление образованием»
2.	Утверждение муниципальных показателей системы методической работы: по обеспеченности адресной методической помощи, с учетом потребностей педагога; по поддержке молодых педагогов и/или системы наставничества.	2021	МКУ «Управление образованием»
3.	Утверждение Положения о муниципальной системе оценки качества образования (далее МСОКО) на территории Сузунского района.	2021	МКУ «Управление образованием»
4.	Внесение изменений в Положение о порядке установления стимулирующих выплат руководителям муниципальных образовательных организаций.	2021	МКУ «Управление образованием»
5.	Внесение изменений в план мероприятий помощи школам с низкими образовательными результатами и школам, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	2021	МКУ «Управление образованием»
2. Система оценки качества подготовки обучающихся			
1.	Проведение муниципальных процедур по оценке качества подготовки обучающихся (предметных и метапредметных результатов) на регулярной основе (в начале учебного года — стартовая, в конце учебного года - итоговая - за исключением предметов и классов, по которым проводятся ВПР).	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
2.	Организация участия ОО во Всероссийских проверочных работах и региональных диагностических работах.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО

3.	Организация участия ОО в апробациях ЕГЭ и проведение районных репетиционных экзаменов государственной итоговой аттестации.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Проведение комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования в ОО и по району. Использование адресных рекомендаций, в том числе для принятия управленческих решений	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
5.	Проведение мониторинга достижения показателей оценки качества подготовки обучающихся (по базовой подготовке (минимальный уровень), по подготовке высокого уровня, по индивидуализации обучения)	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
6.	Мониторинг эффективности внутришкольной системы оценивания в ОО (проверка на соответствие локальным актам школы)	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
7.	Повышение квалификации команд ОО Сузунского района в рамках регионального проекта кураторская методика по дополнительной профессиональной программе «Стратегическое управление на основе диагностики социального капитала образовательной организации»	2021	МКУ «Управление образованием», ОО
8.	Ежегодный доклад «О состоянии системы образования и перспективах развития в Сузунском районе».	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
9.	Ежегодный анализ результатов ГИА. Анализ результатов ВПР и др. диагностических процедур. Размещение на официальном сайте МКУ «Управление образованием».	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО

3. Система обеспечения объективности процедур оценки качества образования

1.	Анализ уровня обученности по результатам Всероссийских проверочных работ; Национальных исследований качества образования; общероссийской и региональной оценки по модели PISA; регионального мониторинга индивидуальных учебных достижений	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
2.	Анализ результатов ЕГЭ выпускников, претендующих на награждение медалью «За особые успехи в учении»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
3.	Проведение выборочной перепроверки Всероссийских проверочных работ муниципальной комиссией	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Муниципальные мероприятия (семинары, мастерские, дискуссионные площадки, круглые столы) по формированию позитивного отношения к	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО

	вопросам объективной оценки результатов обучения и по использованию объективных результатов для управления качеством образования		
5.	Проведение совещаний с руководителями ОО «Планирование деятельности в образовательной организации по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
6.	Проведение совещаний с заместителями руководителей ОО «Обеспечение объективности образовательных результатов по итогам четверти (полугодия)»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
7.	Утверждение графиков наблюдения за проведением процедур оценки качества образования с указанием сроков, ОО	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
4. Система мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО			
1.	Использование Порядка мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Новосибирской области, утвержденного приказом министерства образования Новосибирской области от 25.11.2019 № 2977 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки качества образования Новосибирской области».	Ежеквартально	МКУ «Управление образованием», ОО
2.	Принятие управленческих решений с учетом специфики образовательной организации: <i>по совершенствованию сети ОО; по качеству управленческой деятельности, включая содержание актов проверок по федеральному государственному надзору и лицензионному контролю за образовательной деятельностью; по качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня); по формированию кадрового резерва; по обеспечению объективности результатов внешней и внутренней оценки; по условиям осуществления образовательной деятельности; по индивидуализации обучения; по профориентации и дополнительному образованию; по профессиональному развитию педагогов.</i>	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
3.	Проведение аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителей, образовательных организаций Сузунского района.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов	Ежеквартально	МКУ «Управление образованием», ОО

	мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО.		образованием», ОО
5.	Проведение совещаний руководителей ОО «Социальная ответственность и партнерство как инструменты повышения качества образования».	Ежеквартально	МКУ «Управление образованием», ОО
5. Система методической работы			
1.	Разработка Порядка мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных методических объединений общеобразовательных организаций Сузунского района.	2021	МКУ «Управление образованием», ОО
2.	Принятие управленческих решений по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных методических объединений общеобразовательных организаций Сузунского района.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
3.	Организация адресной поддержки школьных методических объединений общеобразовательных организаций Сузунского района.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Разработка плана мероприятий МКУ «Управление образованием» по осуществлению методической поддержки молодых педагогов и наставничества.	2021	МКУ «Управление образованием», ОО
5.	Обобщение и транслирование позитивного и инновационного педагогического опыта ОО по повышению качества образования (<i>используемые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, система оценивания достижений обучающихся</i>).	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
6.	Посещение уроков в ОО с целью методического сопровождения, инспектирования деятельности учителя и повышения эффективности деятельности работы школы.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
7.	Информационное сопровождение муниципальных методических объединений как системы сетевого комплексного взаимодействия направленного на поддержание единого методического пространства	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
8.	Методическое сопровождение участия педагогов в профессиональных конкурсах муниципального, регионального и Всероссийского уровней.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
9.	Формирование творческих, проблемных групп, методических объединений (предметные, учителей начальных классов, классных	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО

	руководителей и т.д.) для организации работы по повышению качества образования		
10.	Внедрение целевой модели наставничества в образовательных организациях Сузунского района	2021	МКУ «Управление образованием», ОО
11.	Ежегодный анализ системы методической работы МКУ «Управление образованием»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
6. Система мониторинга качества повышения квалификации педагогов			
1.	Расширение горизонтальной сети повышения квалификации педагогических кадров – сетевое взаимодействие через деятельность ММО, проблемные и рабочие группы; – распространение педагогических и управленческих инноваций; – участие в адресных стажировках (для педагогов, методистов и руководителей и др.); – участие в обучающих вебинарах	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
2.	Формирование запроса на адресные программы повышения квалификации педагогов и руководителей ОО Сузунского района.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
3.	Методическое сопровождение процедуры Аттестации педагогических работников ОО Сузунского района с использованием автоматизированной системы «Аттестация педагогических работников НСО»	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Участие в Мониторинге профессионального развития педагогических работников ОО Сузунского района с использованием Автоматизированной системы мониторинга профессионального развития работников образования Новосибирской области.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
7. Система работы со школами с низкими образовательными результатами и общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			
1.	Реализация муниципальной Дорожной карты развития общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее- ШНОР и ШНСУ).	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО

2.	Сопровождение реализации Дорожных карт ШНОР и ШНСУ.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
3.	Проведение отчетных сессий руководителей ОО «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
4.	Организация и проведение семинаров-практикумов по обмену опытом на базе ШНОР и ШНСУ.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
5.	Выстраивание работы ШНОР и ШНСУ в рамках сетевого взаимодействия со школами с высокими образовательными результатами	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
6.	Мониторинг эффективности функционирования внутришкольных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля в ОО	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
7.	Мониторинг подготовки обучающихся 9-х, 11-х классов к ГИА, анализ результатов ШНОР и ШНСУ.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
8.	Мониторинг участия в муниципальном и региональном этапах ВСОШ ШНОР и ШНСУ.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
9.	Создание условий для повышения квалификации руководящих и педагогических работников ШНОР и ШНСУ.	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО

8. Деятельность, направленная на совершенствование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи

1.	Мониторинг: - участия обучающихся в школьном и муниципальном этапах всероссийской олимпиады школьников; - охвата обучающихся дополнительным образованием; - количества обучающихся – участников региональных и всероссийских конкурсов, входящих в перечень значимых мероприятий по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи; - реализации сетевых проектов/программ/планов по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи с нарастающим итогом;	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
2	Организация и проведение Всероссийской олимпиады школьников (школьный, муниципальный, региональный этапы)	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО

3	Совершенствование механизма межведомственного взаимодействия по работе с одаренными детьми (образование, культура, спорт, молодежная политика)	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
4	Обеспечение профессионального роста педагогических кадров через организацию и проведение научно-практических конференций, семинаров, мастер-классов, творческих лабораторий, иных мероприятий по организации работы с одаренными детьми.	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
5	Организация повышения квалификации (профессиональной переподготовки) учителей для работы с одаренными и талантливыми детьми	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
6	Ведение единой муниципальной базы данных одаренных детей и талантливой молодежи	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
7	Реализация мероприятий в рамках программы развития муниципального ресурсного центра Сузунского района по работе с одаренными детьми «Орион» на 2019-2022 годы	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
8	Организация интеллектуальных и творческих конкурсов, направленных на выявление одаренных детей и талантливой молодежи	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
9	Проведение профильных смен для одаренных детей на базе МКУ ДО «Центр Патриот», МБУ ДО «ДДТ», МБУ ДО «ЦРФКС»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
10	Создание условий для участия обучающихся в мероприятиях Регионального центра выявления и поддержки одарённых детей «Альтаир»	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
11	Реализация регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», создание в ОО Сузунского района Центров образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
12	Проведение районного слета ученических производственных бригад и участие в областном этапе ученических производственных бригад	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО
13	Создание условий для участия в региональном этапе Всероссийского конкурса среди учащихся общеобразовательных организаций сельских поселений и малых городов «Агро НТИ-2021».	ежегодно	МКУ «Управление образованием», ОО

14	Реализация комплекса мер, направленных на выявление и поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи Сузунского района: проведение мероприятий, ориентированных на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи; проведение мероприятий для родителей (законных представителей) обучающихся по вопросам выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи; проведение мероприятий, направленных на повышение доли участников школьного этапа ВСОШ; реализация программ/проектов/мероприятий, направленных на стимулирование и поощрение способных детей и талантливой молодежи	постоянно	МКУ «Управление образованием», ОО
9. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся			
1.	Создание рабочей группы по развитию системы образования (по профориентации) с привлечением предприятий, объединений, организаций Сузунского района.		
2.	Организация работы по трудоустройству и занятости несовершеннолетних в период каникул.		
3.	Рассмотрение на совещаниях, круглых столах вопросов об организации профориентационной работы обучающихся и межведомственного взаимодействия в области профессиональной ориентации обучающихся		
4.	Участие в Днях открытых дверей профессиональных ОО. Дни открытых дверей		
5.	Организация профориентационного тестирования обучающихся 8-11 классов в ОО		
6.	Осуществление предпрофильной подготовки и профильного обучения при реализации основных образовательных программ основного и среднего общего образования		
7.	Построение и реализация индивидуальных образовательных маршрутов. Участие в федеральных проектах «Билет в будущее», «Проектория» и др.		
8.	Реализация дополнительных общеобразовательных программ в объединениях по интересам для обучающихся (кружках, студиях, клубах,		

	секциях)		
9.	Выявление и распространение лучших моделей профориентационной работы с обучающимися в ОО Сузунского района		
10.	Информационно-методическое сопровождение деятельности педагогических работников и руководящих работников образования в системе профессиональной ориентации обучающихся		
11.	Организация профориентационных встреч для информирования обучающихся о ситуации и тенденциях развития рынка труда, профессиях, востребованных на рынке труда, предприятиях ведущих отраслей экономики Новосибирской области.		
12.	Создание условий для развития трудовых навыков обучающихся ОО (работа трудовых отрядов по благоустройству) в период летних каникул		
13.	Организация и проведение экскурсий, социальных практик для обучающихся на предприятия и в учреждения Сузунского района и г. Новосибирска.		
14.	Реализация программ профессиональных проб в соответствии с договорами сетевого взаимодействия с организациями дополнительного образования, профессионального образования г.Новосибирска и Новосибирской области (по согласованию).		
15.	Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа итогов развития системы профориентации в системе образования Сузунского района.		